

## ورقة عمل مقدمة في اجتماع غرف التجارة في مملكة المغرب

### منظمة التنمية الصناعة التابعة للأمم المتحدة

### المركز العربي الإقليمي لريادة الأعمال والاستثمار في التدريب

#### المهام

- تقوم شبكة اليونيدو بالترويج لفرص الاستثمار وذلك عن طريق جلب الاستثمار الصناعي واحداث التقنيات إلى الدول التي هي بحاجة إلى مساندة في الترويج .
- تفتح فرصاً جديدة للمستثمرين ومزودي التكنولوجيا لربطها مع شركاء جدد في البلدان النامية والبلدان التي يمر اقتصادها بمرحلة انتقالية .

#### الخدمات :-

- الشروط القانونية والاقتصادية
- فرص التعاون الصناعي
- تمويل الاستثمار
- تشجيع الشراكة
- خلق قنوات اتصال مع شركات البلد المضيف والبقاء على تواصل معها
- تقديم خدمات استشارية في كل مرحلة من مراحل دورة الاستثمار
- الترويج للاستثمارات المستهدفة والتكنولوجيا

#### الشراكات :-

- المشاريع المشتركة
- إعادة الشراء للأشياء التي تم بيعها
- خط الائتمان
- الوصول إلى الأسواق
- خبرة التسويق
- الخبرة الإدارية

- التعاقد من الباطن
- خدمات نقل التكنولوجيا
- المفاوضات التجارية
- الاجتماعات الثنائية
- جولات رعاية المشاريع
- جولات المستثمرين المحتملين
- جولات للتعرف على البلدان
- برنامج المندوبين
- التدريب في العمل على تقنيات تشجيع الاستثمار
- تشجيع محفظة مشاريع الاستثمار / التكنولوجيا
- المفاوضات التجارية
- المتابعة كنقطة اتصال
- برنامج تشجيع الاستثمار وتطوير المشاريع
- تشكيل روح ريادة الأعمال
- البيئة الحالية
- ثقافة ريادة الاعمال الضعيفة
- مشروع المؤشرات الاقتصادية والديموغرافية بأن افريقيا تحتاج 400 مليون وظيفة بحلول عام 2027 .
- البرامج المتخصصة لتنمية ريادة الأعمال ودعم المشروعات الصغيرة والاصغر والمتوسطة .
- مؤسسات الدعم المحدودة التي تستهدف رواد الأعمال في مجالات التدريب والتكنولوجيا والتمويل والحضانة .
- ما يجب القيام به :-

-تطوير البرامج المحلية المتخصصة الهادفة إلى خلق الوعي وتحفيز التمكين الاقتصادي لرواد الأعمال العرب .

-تبني البرامج الموجهة نحو زيادة الأعمال وتنمية المشاريع الصغيرة والأصغر والمتوسطة والتي أثبتت فعاليتها .

-تقديم برامج استشارية تهدف إلى تيسير نمو المشروعات .

-تطوير الروابط بين المؤسسات المالية وبرامج رياده الاعمال

-إنشاء حاضنات الاعمال كونها تلعب دوراً رئيسياً في التنمية ونمو المشروعات خلال تقديم سلسلة من الخدمات .

### من نحن ؟ وماذا نعمل ؟

منظمة التنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة تقوم بالاتي :-

-تشجيع التصنيع في البلدان النامية

-تشجيع الاستثمار الاجنبي المباشر

-دعم رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة

المركز الإقليمي العربي لريادة الأعمال والاستثمار في التدريب

-المساعدة في بدء الأعمال التجارية الخاصة

-تقديم المساعدة وتنمية قدرات أصحاب المشاريع على جذب الشركاء وإنشاء شركات مشتركة .

-تقديم برامج متخصصة للنمو والوصول إلى أسواق التصدير

-تيسير خلق مشاريع جديدة

-تعزيز القدرة التنافسية للشركات الحالية من خلال تطوير الشركة

-تيسير خلق بيئة أعمال مواتية لظهور ونمو واستدامة المشاريع الصغيرة والأصغر والمتوسطة

البرامج التي يقدمها المركز الإقليمي العربي لريادة الأعمال والاستثمار في التدريب:-

-تدريب المدربين لـ " برنامج تنمية ريادة الأعمال وخلق المشاريع "

-تطوير أصحاب الموارد على نمو المشاريع

-الإدارة الإستراتيجية وإدارة الإنتاج للمشروعات الصناعية

-تحديد المشروع الصناعي ، الأعداد والتقييم

مستوى ريادة الأعمال

-برنامج خلق المشاريع

-إدارة التكنولوجيا

-إدارة الجودة

-نظم ادارة الرقابة

فترة ما قبل احتضان المشروع

الخطوة 1

### الإعداد والتمكين :-

- "رواد الأعمال لا يولدون فقط ، ولكن يمكن تدريبهم وتطويرهم وتمكينهم " من أجل اكتساب الثقة والمخاطرة المحسوبة علميا في تنفيذ اعمالهم التجارية .

-إن عملية التدريب تستهدف رواد العمل المحتملين الذين يتوقع منهم عمل مشاريعهم الخاصة التي تناسب قدراتهم .

### المدخلات حول :-

-أنشاء المشاريع الصغيرة ( القواعد – الإجراءات – الإجراءات التشكيلية )

-تحديد الفرصة التجارية ( عمل المسح – تشكيل المنشأة التجارية )

-تقييم السوق

-الكفاءات الخاصة بريادة الأعمال ( تقوية المهارات المتوفره )

-إعداد خطة العمل

- أساسيات إدارة المشروعات الصغيرة

-المدخلات حول كيفية تنفيذ المشروع

## الخطوة 2

الاستشارات وربط المشاريع بالتكنولوجيا حتى تؤدي إلى مشاريع مشتركة ناضجة

-تقديم المساندة في:-

-عمل الصياغة النهائية للأفكار الخاصة بالأعمال

-تطوير خطط العمل

-عملية تنفيذ المشروع

-الارتباطات بالتكنولوجيا

-الشراكات التجارية ( تنسيق للمشاريع المشتركة )

-ايجاد التراخيص المناسبة واكمال التوثيق القانوني

-مدة هذه العملية تعتمد على احتياجات صاحب المشروع الريادي المعني على النحو

المحدد من قبل مستشار تجاري وصاحب المشروع

## الخطوة 3

-الالتزامات المالية :-

-يتم تحديد التزامات مالية مناسبة بناءً على متطلبات المشروع والقدرات الاستثمارية

لصاحب المشروع .

-يقوم المستشار المالي بتقديم الدعم والمشورة متى ما تطلب ذلك

- " صندوق رأس مال المجازفة للدول العربية المختارة " تم تأسيسه بالتعاون مع بيت

التمويل الكويتي .

## الخطوة 4

### احتضان المشروع

- يتم تسهيل الروابط الأساسية مع المؤسسات التي تتعامل مع مشغلي البنية التحتية
  - تقديم الإرشادات والدعم حول القضايا المتعلقة بالمشتريات والتركيب مهام التكليف
  - يقوم المستشار التجاري والمستشار المالي بمراقبة عملية تنفيذ المشروع عن كثب
- \* الاحتضان الفعلي او الخارجي للمشاريع

### \* الاحتضان الداخلي للمشروع

- المشاريع التي تتطلب الخدمات الاساسية للبنية التحتية يقوم بتقديمها الحاضن التجاري وتكون مناسبة ، يتم اختيارها وتيسيرها لكي تعمل من الحاضن

## الخطوة 5

### ما بعد احتضان المشروع \*النمو:-

#### -الرقابة

- تقديم الدعم الفني والاداري من خلال :

- \* الحصول على المعلومات والبيانات الخاصة بتطوير خطط العمل ونمو المشروع التجاري

- \* الاستشارة التجارية ، الريادة المشتركة للأعمال

- \* تطوير التكنولوجيا : مصادر المواد الخام ، مصادر التكنولوجيا

- \* إدارة الجودة : تطوير الجودة لضمان التزامها بالأسواق العالمية

- \* الدعم القانوني

#### -الدخول إلى اسواق جديدة

- \* الحصول على الترخيص من الشركات الام لفتح وكالة باسمها

- \* العناقيد ( مجموعات متصلة مع بعضها )

- \* اتحادات التصدير

- تبادل العقود من الباطن

### \* الدعم المالي

- التمويل المتوسط ثم التمويل الأكبر

- رأس المال التأسيسي

- الأسهم وصناديق رأس المال للاستثمار

### البنية التحتية

- حاضنات خاصة للقطاع

- مرابد التكنولوجيا

- تسهيلات التنمية والبحوث

الطريق إلى الامام

- تشجيع ريادة الأعمال ( ذات المدى القصير - الطويل )

- الشراكة ( القطاع العام - الخاص )

- دورة غرف التجارة

- الصناديق التنموية

- اجتماع الأهداف الإنمائية للألفية

- الإتجاه الجديد للاستثمار

- السياسات الحرة

- الضغوط الديموغرافية

- برنامج تشجيع الاستثمار وتنمية المشاريع

- تشكيل روح ريادة الأعمال